

**PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI SMA NEGERI PUNUNG
KABUPATEN PACITAN**

TESIS

Diajukan kepada

Program Studi Manajemen Pendidikan

Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh

Gelas Magister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan



Oleh

DWI AGUS SETYAWAN

NIM. Q 100140028

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2016**

NOTA PEMBIMBINGAN I

Prof. DR. Abdul Ngalim, MM, M.Hum.
Dosen Sekolah Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Jurnal Saudara Dwi Agus Setyawan

Kepada Yth:
Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu alaikum wr. wb.

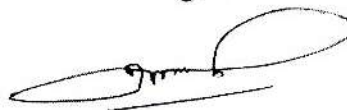
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Jurnal saudara:

Nama	: Dwi Agus Setyawan
NIM	: Q 100140028
Program Studi	: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	: Kepemimpinan
Judul	: Pengelolaan Supervisi Akademik di SMA Negeri Punung Kabupaten Pacitan

Dengan ini kami menilai Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu alaikum wr. wb.

Surakarta, 06 Februari 2016
Pembimbing I



Prof. DR. Abdul Ngalim, MM, M.Hum

NOTA PEMBIMBINGAN II

DR. Tjipto Subadi, M.Si.

Dosen Sekolah Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Dwi Agus Setyawan

Kepada Yth:

Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara:

Nama	: Dwi Agus Setyawan
NIM	: Q 100140028
Program Studi	: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	: Kepemimpinan
Judul	: Pengelolaan Supervisi Akademik di SMA Negeri Punung Kabupaten Pacitan

Dengan ini kami menilai jurnal tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu alaikum wr. wb.

Surakarta, 06 Februari 2016
Pembimbing II



DR. Tjipto Subadi, M.Si.

TESIS BERJUDUL
PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK
DI SMA NEGERI PUNUNG KABUPATEN PACITAN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

DWI AGUS SETYAWAN

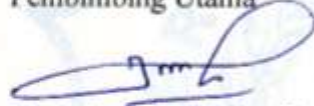
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 1 Februari 2016

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

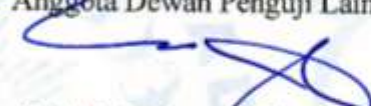
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



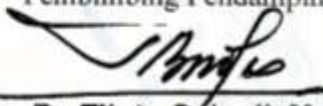
Prof. Dr. Abdul Ngalim, M.M., M.Hum

Anggota Dewan Penguji Lain



Prof. Dr. Utama, M.Pd

Pembimbing Pendamping I



Dr. Tjipto Sabadi, M.Si

Pembimbing Pendamping II

Surakarta, 6 Februari 2016

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Program Pascasarjana

Direktur



Prof. Dr. Khudatillah Dimiyati

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dwi Agus Setyawan
NIM : Q 100140028
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan
Judul : Pengelolaan Supervisi Akademik di SMA Negeri Punung
Kabupaten Pacitan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal dan saya terima.

Surakarta, Desember 2015

Yang membuat pernyataan



Dwi Agus Setyawan

MOTTO

“ Umat Islam sepatutnya bersyukur karena telah dikaruniakan syariat sholat oleh Allah SWT sehingga jika dilaksanakan sesuai aturan maka secara tidak sadar kita telah menyerap tenaga alam ini”.

PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada:

1. Istri dan anak-anakku tercinta
2. Sahabat-sahabatku
3. Almamater Universitas Muhammadiyah Surakarta.

ABSTRAK

Dwi Agus Setyawan, Q.100140028. Pengelolaan Supervisi Akademik di SMA Negeri Punung Kabupaten Pacitan. Tesis. Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2015

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 tahun 2007 tentang Standar Kepala sekolah/madrasah, salah satunya adalah kompetensi supervisi dalam rangka mengembangkan peningkatan pendidikan. Penelitian ini memiliki dua tujuan. (1) Mendiskripsikan pelaksanaan supervisi akademik terhadap kegiatan belajar mengajar di SMA Negeri Punung, dan (2) Mendiskripsikan implikasi pelaksanaan supervisi akademik terhadap kegiatan belajar mengajar di SMA Negeri Punung. Penelitian ini menggunakan pendekatan etnografi. Tempat penelitian di SMA Negeri Punung. Narasumber meliputi Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah dan Guru. Pengumpulan data menggunakan pengamatan, wawancara, dan dokumentasi. Keabsahan data diuji dengan menggunakan triangulasi. Teknik analisis dengan cara reduksi data, sajian data dan verifikasi. serta penarikan kesimpulan. Ada dua hasil penelitian. (1) Pelaksanaan supervisi akademik kepala sekolah: a) Proses pelaksanaan supervisi akademik dilakukan dengan tiga tahap, tahap persiapan, pelaksanaan dan penilaian/tindak lanjut; b) Gaya yang digunakan gaya demokratis; c) Teknik/ metode menggunakan langsung dan tak langsung; d) Problem yang dihadapi siswa, guru, orang tua dan kepala sekolah (2) Implikasi: a) Tingkat kesiapan pihak sekolah; b) Presepsi warga sekolah sangat positif utamanya guru menuju profesionalisme dan; c) Keberhasilan (tolok ukur) yang dicapai setelah dilakukan supervisi akademik adalah adanya perbaikan secara fisik lebih baik.

Kata kunci: *pengelolaan, supervisi akademik, kepala sekolah*

ABSTRACT

DWI Agus Setyawan, q. 100140028. Academic Supervision management in SMA Negeri Punung Pacitan Regency. Thesis. Graduate School Of University Of Muhammadiyah Surakarta. 2015

Regulation of the Minister of national education no. 13 of 2007 about the standard principal/madrasa, one of which is the kompetensi supervision in order to develop improved education. This study had two purposes. (1) Mendiskripsikan the implementation of academic supervision towards teaching and learning activities in SMA Negeri Punung, and (2) Mendiskripsikan the implications of implementing academic supervision towards the teaching and learning activities in SMA Negeri Punung. This research uses ethnographic approach. The place of research in SMA Negeri Punung. Interviewees include the principal, vice principal and teacher. Data collection using observation, interviews, and documentation. Data validity was tested by using triangulation. Technical analysis by reduction of data, data and cereal verification. as well as the withdrawal of the conclusion. There are two findings of research results. (1) the academic supervision of the implementation of the principal: a) the academic supervision of the implementation Process is done with three stages, the stages of preparation, implementation and follow-up/assessment; b) Style used democratic styles; c) techniques/methods use direct and indirect; d) Problem faced by students, teachers, parents and principals. (2) the implications: a) the level of readiness of the school; b) Presepsi the citizens its main very positive school teachers toward professionalism and; c) success (benchmarks) that was reached after the academic supervision of repair is physically better.

Keywords: *management, academic supervision, principal*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, dengan rahmat dan ridha-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengelolaan Supervisi Akademik di SMA Negeri Punung Kabupaten Pacitan”. Penyusunan tesis ini guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penghargaan dan ucapan terimakasih yang setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Bambang Setiaji, M.Si. Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta..
2. Prof. Dr. H. Khudzaifah Dimiyati, SH, M.Hum. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta..
3. Prof. Dr. Sutama, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Prof. Dr. Abdul Ngalim, MM, M.Hum Pembimbing I yang telah berkenan memberikan bimbingan tesis hingga selesai dan berhasil dengan baik.
5. Dr. Tjipto Subadi, M.Si. Pembimbing II yang telah berkenan memberikan bimbingan tesis hingga selesai dan berhasil dengan baik.
6. Bapak/Ibu Dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta memberi bekal ilmu kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
7. Staf perpustakaan, Biro Akademik dan Pustekom Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta memberi pelayanan pinjaman referensi dan Jurnal.

8. Keluarga besar SMA Negeri Punung Kabupaten Pacitan yang telah memberikan dukungan dengan ikhlas kepada penulis.

9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga bantuan dari semua pihak menjadi amal sholeh dan mendapatkan pahala dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, sehingga penulis berharap kritik dan saran yang bersifat membangun untuk perbaikan penulisan tesis berikutnya..

Surakarta, Desember 2015

Penulis

Dwi Agus Setyawan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PENGEMBANGAN I	ii
NOTA PENGEMBANGAN II	iii
PERSETUJUAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
MOTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRCT	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
DAFTAR SINGKATAN.....	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
 BAB II LANDASAN TEORI	
A. Kajian Teori	10
1. Pengelolaan.....	10
2. Tugas Pokok Kepala Sekolah.....	14
3. Supervisi Akademik.....	20
4. Pelaksanaan Supervisi Kegiatan Belajar Mengajar.....	24
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	27

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Desain Penelitian.....	33
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
C. Data, Sumber Data dan Nara Sumber.....	36
D. Teknik Pengumpulan Data	37
E. Teknik Analisa Data	42
F. Keabsahan Data	44

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	45
B. Pembahasan	71

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	94
B. Saran	96

DAFTAR PUSTAKA.....	97
----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	99
----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Alokasi Waktu Penelitian.....	36
Tabel 4.1 Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	67
Tabel 4.2 Implikasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Profil SMA Negeri Punung.....	100
2. Foto Kegiatan Penelitian.....	105
3. Surat Izin Penelitian.....	111
4. Surat Keterangan Melakukan Penelitian.....	112